



Обзор рынка Азербайджана 2025



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ЦЕНТР МАРКЕТИНГА

АЗЕРБАЙДЖАН

ВВП (в текущих ценах)	– 74,3 млрд долл. США
ВВП на душу населения (в текущих ценах)	– 7 283,8 долл. США
ВДС сельского, лесного хозяйств, рыболовства	– 5,7 %
ВДС промышленности (включая строительство)	– 42,6 %
ВДС сферы услуг	– 42,3 %
Прочее	– 9,4 %
Внешнеторговая квота	– 84,0 %
Уровень инфляции	– 2,2 %
Численность населения	– 10,2 млн чел.

Источник: World Bank Open Data

Данные за 2024 г.

Официальное название страны: Азербайджанская Республика (рус.), Azərbaycan Respublikası (азерб.). Государство в Азии, в Закавказье, на востоке омывается водами Каспийского моря. Граничит на севере с Россией (с Республикой Дагестан), на западе с Грузией, Арменией, на юге с Ираном. Официальный язык – азербайджанский.

В состав Азербайджанской Республики входит один автономный орган – Нахичеванская Автономная Республика, 65 районов, 69 городов, 13 городских округов, 130 поселков городского типа и 4 354 сельских поселения. Столица – город Баку (2,27 млн человек, площадь – 2 192 кв. км). Городская агломерация охватывает территорию Апшеронского полуострова и делится на 12 административных районов: Бинагадинский, Хазарский, Хатаинский, Гарадагский, Наримановский, Насиминский, Низаминский, Сабунчинский, Сабаильский, Сураханский, Ясамальский, Пираллахинский.

Наиболее крупные города: Баку, Сумгаит, Гянджа и Мингечаур.

Азербайджан славится нефтегазовыми месторождениями. Две трети территории республики богаты углеводородами. Основные нефтегазовые месторождения расположены на Апшеронском полуострове, в шельфовой зоне Каспийского моря, архипелаге Баку и Апшерона. Кроме этого, юго-восточный Ширван, центральный Аран, Гобустан, Джейранчель, Аджыноур, Сиазань богаты нефтью.

Месторождения природного газа сконцентрированы в Гарадаге, шельфовой зоне Каспийского моря, архипелаге Баку и Апшерон. Малый Кавказ богат залежами руды. Здесь находятся месторождения железа, титана, золота, серебра, меди, кобальта, хромита, полиметаллов, молибдена и др.

Из нерудных месторождений большое хозяйственное значение имеют Гобустанский, Апшеронский и Товузский известняк, Шахтахтинский

травертин (Нахичеванская АР), Дашкесанский мрамор, Верхне-Аджикендский гипс, кварцевые пески Гадживели.

В Азербайджане имеются месторождения рудных ископаемых, включая железо (в Дашкесане), медь (месторождения находятся в Кедабеке и Кельбаджаре), молибден (промышленные запасы расположены в месторождениях Парагачай и Гапычиг), золото и серебро (залежи обнаружены в Малом Кавказе), хромит, полиметаллы (добываются из месторождений Гумушлу, Мехмане и Филизчая). Также есть залежи ртути, сурьмы, мышьяка и вольфрама, особенно в горных районах, таких как Малый Кавказ и Нахичевань.

На территории Азербайджана расположены минеральные источники с различным химическим составом. Из-за огромных запасов и разнообразия минеральных источников, которые включают как лечебные, так и промышленные воды, страну часто называют «музеем минеральных вод». На ее территории выявлены и изучены около 200 групп месторождений (свыше тысячи источников) минеральных вод с дебитом более 100 млн л в сутки. Истису в Кяльбаджарском районе, Бадамлы и Сираб – в Нахичеванской Автономной Республике известны далеко за пределами Азербайджана.

Растениеводство в Азербайджане – важная отрасль сельского хозяйства, которая включает выращивание зерновых (особенно пшеницы и ячменя), технических культур (хлопчатник, чай, табак), овощей, фруктов (включая субтропические), винограда и орехов.

Несмотря на то, что животноводство является важнейшей отраслью сельского хозяйства Азербайджана, оно лишь наполовину удовлетворяет потребность населения в мясе, молоке, яйцах. Животноводство более развито в горных районах страны, особенно в Горно-Ширванской и Кельбаджар-Лачинской экономических зонах.

Религия отделена от государства. 96 % населения исповедуют ислам (70 % – шииты, 30 % – сунниты). Есть также православная, иудейская и католическая конфессии. Всего в стране зарегистрирована 941 религиозная община (906 – мусульманские, 24 – христианские, 8 – иудейские, 2 – бахаистские, 1 – кришнаитская). В стране насчитывается 2 250 мечетей, 14 христианских церквей, 7 синагог.

По Конституции 1995 г. Азербайджан является демократической, светской, унитарной республикой во главе с президентом, избираемым на семь лет (без ограничения количества сроков пребывания у власти) на основе прямого голосования.

Президент назначает вице-президентов, Премьер-министра и членов Кабинета Министров.

Законодательную власть в Азербайджанской Республике осуществляет Милли Меджлис Азербайджанской Республики, который состоит из 125 депутатов. Депутаты Милли Меджлиса избираются на основе мажоритарной избирательной системы и всеобщих, равных и прямых выборов путем свободного, личного и тайного голосования. Срок полномочий каждого созыва Милли Меджлиса – 5 лет. Выборы Милли Меджлиса Азербайджанской Республики проводятся каждые пять лет в первое воскресенье ноября.

Милли Меджлис Азербайджанской Республики принимает Конституционные законы, законы и постановления.

Исполнительную власть на местах осуществляют главы исполнительной власти. Полномочия исполнительной власти на местах определяются Президентом Азербайджанской Республики.

Нахичеванская Автономная Республика является автономным государством в составе Азербайджанской Республики и ее неотъемлемой составной частью. Статус Нахичеванской Автономной Республики устанавливается Конституцией Азербайджанской Республики.

В настоящее время Азербайджан является членом таких международных организаций, как Организация Объединенных Наций (ООН), Организация по Безопасности и Сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), Совет Европы (СЕ), Содружество Независимых Государств (СНГ), ГУАМ, Организация Исламского Сотрудничества (ОИС), Организация Черноморского Экономического Сотрудничества (ОЧЭС), Организация Экономического Сотрудничества (ОЭС), ассоциативным членом НАТО, активно сотрудничает с Европейским Союзом, Международным Валютным Фондом, Европейским Банком Реконструкции и Развития, Исламским Банком Развития и другими организациями, присоединяется к новым коллективным документам и международным договорам.

ОСНОВНЫЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ И КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Успешная реализация *«Стратегии социально-экономического развития Азербайджанской Республики на 2022–2026 годы»* (далее – Стратегия), подготовленной в соответствии с *«Национальными приоритетами социально-экономического развития: Азербайджан 2030»*, а также *«I Государственной программы Великого возвращения на освобожденные от оккупации территории Азербайджанской Республики»* создали важную основу для социального, экономического и институционального развития страны.

Стратегия реализуется на основе пяти Национальных приоритетов социально-экономического развития:

1. Стабильно растущая конкурентоспособная экономика:

- диверсификация экономики: снижение зависимости от нефтегазового сектора и ускоренное развитие ненефтяного и газового секторов, диверсификация экспорта и расширение несырьевого экспорта;
- поддержка предпринимательства: улучшение деловой среды, расширение доступа МСБ к финансированию, упрощение административных процедур, одна из задач – достижение доли частного сектора в экономике, равной 88 %;
- стимулирование инвестиций: привлечение как иностранных, так и внутренних инвестиций в приоритетные несырьевые отрасли, обеспечение ежегодного прироста ПИИ в ненефтегазовый сектор в размере 10–15 %;
- промышленная политика, поддержка сельского хозяйства, сферы услуг: развитие обрабатывающей промышленности, повышение конкурентоспособности несырьевого экспорта, создание инфраструктуры, поддерживающей развитие аграрного сектора, промышленности и сферы услуг, создание различных промышленных парков и кварталов, туристических и рекреационных зон, стимулирование экспорта продукции и услуг;
- развитие цифровых технологий: создание нормативной правовой базы для расширения возможностей применения цифровых технологий, специальных фондов и институтов развития;
- усиление роли всех сегментов финансового сектора в экономике: увеличение участия банковского сектора в финансировании экономики, расширение финансовой инклюзивности, доступности финансовых услуг, совершенствование системы страхования рисков инвесторов и кредиторов, расширение полноты механизма предоставления гарантий по бизнес-кредитам и др.

2. Общество, основанное на динамичной, инклюзивной и социальной справедливости:

- рост заработной платы, обеспечение достойного уровня жизни всем категориям населения;
- повышение уровня занятости населения, сокращение неформальной занятости;
- повышение устойчивости пенсионной системы и расширение применения социального страхования: задача – поддержание минимального размера пенсии на уровне 75–80 % от минимальной заработной платы;
- стимулирование экономической активности женщин и их занятости в высокооплачиваемых секторах экономики;
- сокращение разницы в уровне жизни между городами и селами.

3. Конкурентоспособный человеческий капитал и пространство для современных инноваций:

- образование: коренная реформа системы образования, повышение его качества и обеспечение соответствия требованиям рынка труда, повышение доступности высшего образования, развитие цифровых навыков, профессионального образования и науки, внедрение механизма «обучения в течение всей жизни»;
- здравоохранение: дальнейшее развитие и повышение эффективности системы здравоохранения, полномасштабное внедрение обязательного медицинского страхования, увеличение доли здравоохранения в ВВП с 2 до 4,3 %;
- социальная защита: совершенствование системы адресной социальной помощи, повышение благосостояния населения, поддержка уязвимых слоев.
- современная инфраструктура: развитие городов и регионов по принципам «умного города», модернизация жилищно-коммунального хозяйства;
- стимулирование инноваций, формирование механизмов финансирования стартапов на всех стадиях развития.

4. «Великое возвращение на освобожденные территории» – это одно из ключевых и самых масштабных направлений Стратегии*:

- строительство инфраструктуры: восстановление городов и сел, транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры (школы, больницы) с применением «умных» и зеленых технологий;
- экономическое возрождение: создание промышленных парков, агропарков, развитие сельского хозяйства, туризма, возобновляемой энергетики;
- обеспечение возвращения вынужденных переселенцев: создание всех необходимых условий для комфортной жизни людей на их исторической родине.

5. Чистая окружающая среда и страна «зеленого роста»:

- экологическая политика: модернизация системы гидрометеорологических наблюдений и мониторинга окружающей среды, улучшение экологической ситуации, эффективное управление отходами, сохранение биоразнообразия;
- зеленая энергетика: реализация амбициозных планов по развитию солнечной и ветровой энергетики, увеличение доли возобновляемых источников энергии в установленной мощности электрогенерации до 24 % к 2026 г. (в соответствии с целевым показателем 30 % к 2030 г.);
- энергоэффективность: внедрение энергоэффективных технологий во всех секторах экономики.

* Данный приоритет реализуется в рамках «I Государственной программы Великого возвращения на освобожденные от оккупации территории Азербайджанской Республики».

Так, согласно заключению Счетной палаты к законопроекту «Об исполнении государственного бюджета на 2024 год» в 2024 г. на финансирование Стратегии было выделено 6 млрд 390,6 млн манатов, в 2025 г. на реализацию мероприятий Стратегии планируется выделить из государственного бюджета 6 млрд 458,7 млн манатов.

Экономика Азербайджана вступила в новый этап экономического развития. Если когда-то основой экономического роста была нефтедобыча, то сегодня именно ненефтяной сектор постепенно превращается в главный источник экономического развития и стабильных доходов.

Несмотря на пандемию, региональную напряжённость и колебания на мировых рынках, экономика Азербайджана в течение последних пяти лет сохраняет стабильную траекторию роста. Нефтяной ВВП последовательно увеличивается, доля ненефтяного сектора в экспорте расширяется, а удельный вес ненефтяных доходов в государственном бюджете заметно вырос по сравнению с предыдущими годами.

За последние пять лет государственный бюджет Азербайджана стабильно увеличивался, демонстрируя устойчивый рост, сопоставимый с общими темпами развития экономики страны. Если в 2020 г. доходы бюджета составляли 24,7 млрд манатов, то в 2024 г. эта цифра достигла 37,2 млрд манатов. Таким образом, всего за пять лет доходы государственного бюджета выросли более чем на 50 %.

В этом росте ключевую роль сыграл не только нефтяной фактор, но и расширение внутренней экономической активности и реального сектора. Динамика ненефтяных доходов ясно это демонстрирует: если в 2020 г. они составляли 10,7 млрд манатов, то в 2024 г. выросли до 19,2 млрд манатов. Темпы роста приблизились к 80 %, что свидетельствует о важных структурных изменениях в бюджете.

Если в 2020 г. около 43 % государственного бюджета приходилось на ненефтяные доходы, то в 2024 г. этот показатель приблизился к 52 %. Это является важным шагом к достижению основной цели фискальной политики – диверсификации бюджетных доходов.

Главным источником роста стало «обеление» экономики. Проведенные в последние годы налоговые и таможенные реформы, внедрение электронных систем учета и контроля, сокращение теневой экономики и повышение прозрачности цифровой торговли привели к значительному увеличению поступлений в государственный бюджет.

В результате за последние пять лет государственный бюджет стал более устойчивым не только в номинальном, но и в структурном плане. Фискальная стабильность Азербайджана все в большей степени обеспечивается за счет

реального сектора экономики и повышения налоговой дисциплины. Это значительно усиливает устойчивость экономической системы к колебаниям цен на нефть.

Основными направлениями экспорта ненефтяной продукции Азербайджана стали Россия, Турция, Грузия, Швейцария и Казахстан. На эти пять стран в 2020–2024 гг. пришлось 73 % общей стоимости экспорта.

В целом за последние пять лет география ненефтяного экспорта Азербайджана значительно расширилась. Если в 2020 г. экспорт в основном был сосредоточен на соседних рынках, то сейчас азербайджанская продукция направляется как на европейские, так и на центральноазиатские рынки. Это свидетельствует о новом этапе экспортной политики страны – формировании устойчивой и диверсифицированной торговой модели.

В последние годы туристический сектор стал для Азербайджана не только социально ориентированной отраслью экономики, но и одним из основных направлений, приносящих бюджету ненефтяные доходы. Туристическая индустрия, успешно преодолевшая этап восстановления после пандемии, уже вошла в стабильную траекторию роста.

По данным Центрального банка, экспорт туристических услуг, который в 2020 г. составлял 304 млн долл. США, в 2024 г. достиг 2 млрд долл. США (рост в 6,5 раз). Особенно заметен резкий рост числа иностранных туристов с 2022 г., в результате чего доходы от туризма составили 823 млн долл. США в 2022 г. и 1,5 млрд долл. США в 2023 г.

В 2024 г. в Азербайджан прибыли 2 626,7 тыс. иностранных граждан и лиц без гражданства из 196 стран мира, что на 25,9 % больше по сравнению с 2023 г. Количество туристов из стран Европейского Союза увеличилось на 34,9 % – до 112,3 тыс. человек, из стран Персидского залива – на 21,4 % до 425 тыс., а из стран СНГ – на 18,8 % до 979 тыс. человек.

Данная динамика показывает, что Азербайджан вышел на новый этап своей привлекательности в сфере туризма в регионе. Наряду с Баку, такие направления, как Губа, Габала, Шамахи, Шуша и Нафталан укрепляют свои позиции на международной туристической карте.

Развитие туризма отразилось и на доходах отельного сектора. По данным Государственного комитета статистики, если в 2020 г. доходы отелей составляли 116,8 млн манатов, то в 2024 г. эта цифра достигла 694,2 млн манатов. Таким образом, за последние пять лет оборот отельного сектора вырос почти в 6 раз.

Этот рост объясняется как оживлением внутреннего туризма, так и увеличением потока иностранных туристов. Одновременно значительное влияние на рост доходов оказали увеличение числа международных гостиничных брендов в стране, расширение инвестиций

в региональную туристическую инфраструктуру и развитие событийного туризма. Наблюдаемый рост в туристической и гостиничной индустрии фактически усиливает долю сектора услуг в структуре нефтефтяных доходов Азербайджана. Теперь туризм выступает не только как экономический показатель, но и как стратегическая отрасль, повышающая брендовый капитал страны и валютные поступления. Таким образом, за последние пять лет туризм в Азербайджане стал одним из ключевых опор процесса «перехода к постнефтяной экономике» как в сфере экспорта услуг, так и во внутреннем обороте.

В государственном бюджете Азербайджана 2024 г. для сельскохозяйственного сектора на реализацию 27 мероприятий в рамках 7 программ 6 исполнительных организаций было предусмотрено 1,2 млрд манатов (на 247,0 млн манатов или на 25,8 % больше по сравнению с 2023 г.).

По информации Министерства финансов, в 2024 г. по заказам исполнительных организаций на сектор было выделено 1,1 млрд манатов (91,1 % от запланированной суммы), что на 106,8 млн манатов меньше предусмотренного прогноза, и эти средства были полностью использованы.

В то же время 11,3 % от запланированных средств, или 137,9 млн манатов, были выделены как нераспределенные средства и также полностью использованы.

45,1 % средств сектора были направлены на мероприятия, реализуемые Министерством сельского хозяйства Азербайджанской Республики и подведомственными структурами (Аграрное агентство кредитования и развития при Министерстве сельского хозяйства и Агентство аграрных услуг при Министерстве сельского хозяйства), 40 % – на мероприятия, выполняемые «Региональной службой мелиорации» публичного права при Государственном агентстве водных ресурсов Азербайджана.

По показателям исполнения в 2024 г. общий объем производства сельскохозяйственной продукции увеличился на 1,5 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 г., а экспорт сельскохозяйственной продукции вырос на 6,5 %.

На долю животноводства пришлось 52,6 % общего объема производства сельскохозяйственной продукции, на долю растениеводства – 47,4 %, а вклад добавленной стоимости, созданной в сельском хозяйстве, лесном хозяйстве и рыбном хозяйстве, в ВВП составил 5,7 %.

В рамках государственной поддержки сектора финансировалась продажа 9 107 единиц сельскохозяйственной техники и оборудования, 4 105 физическим и юридическим лицам предоставлены льготные кредиты на сумму 75,4 млн манатов, выделено 98,2 млн манатов льготных средств.

Основными государственными программами Азербайджана в области *развития человеческого капитала и социальной сферы* являются программы, регулируемые Министерством труда и социальной защиты населения и Государственным фондом социальной защиты. Эти программы охватывают направления социальной поддержки населения, включая пенсии и пособия, а также поддержку наиболее уязвимых групп, таких как люди с инвалидностью. Кроме того, существует программа «Стипендия правительства Азербайджана» для иностранных студентов, направленная на развитие человеческого капитала через образование. *Программы социальной поддержки* включают следующие направления: адресную социальную помощь, программы по улучшению жилищных условий для вынужденных переселенцев и других уязвимых слоев населения.

Государственные программы по образованию включают модернизацию системы образования, строительство новых школ (особенно в регионах и на освобожденных территориях), повышение квалификации учителей, развитие профессионального образования.

Программы в области здравоохранения: строительство и реконструкция больниц, оснащение их современным оборудованием, развитие системы обязательного медицинского страхования, которая поэтапно внедряется по всей стране.

Азербайджан развивает *зеленую энергетику* через несколько государственных программ, направленных на достижение цели в 30 % электроэнергии из ВИЭ к 2030 г. и обеспечение сокращения выбросов парниковых газов на 40 % к 2050 г. Ключевые направления включают строительство солнечных и ветряных электростанций, развитие производства зеленого водорода, создание систем хранения энергии и освоение геотермальной энергетики.

Развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Азербайджан совместно с Международным агентством по возобновляемым источникам энергии (IRENA) учредил программу «Ускоренное партнерство в области возобновляемых источников энергии в Центральной Азии» (APRECA), которая ставит задачу ускорить внедрение ВИЭ в регионе и поддержать зеленую индустриализацию.

Подписаны соглашения с ведущими международными игроками отрасли, такими как ACWA Power (Саудовская Аравия) и Masdar (ОАЭ), для строительства в Азербайджане солнечных (СЭС) и ветровых электростанций (ВЭС). Согласно текущим планам, до 2027 г. в Азербайджане планируется реализация проектов строительства 8 солнечных и ветряных электростанций промышленного масштаба общей мощностью около 2 ГВт. Суммарные инвестиции в проекты оцениваются в 2,8 млрд долл. США и будут реализованы за счет иностранных и местных инвестиций.

Сотрудничество Azerbaijan с Китаем в сфере ВИЭ развивается в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании, подписанным между Министерством энергетики Azerbaijan и китайской компанией China Gezhouba Group Overseas Investment по реализации ВИЭ-проектов мощностью 2 ГВт.

Кроме того, между SOCAR Green и китайской компанией China Energy Overseas Investment Co. Ltd. подписано соглашение по проекту строительства солнечной электростанции мощностью 160 МВт в Физулинском районе.

Также SOCAR Green подписала Меморандумы о сотрудничестве в сфере возобновляемой энергетики с China Energy Overseas Investment Co. Ltd. и China Datang Co. Ltd. Эти документы предусматривают инвестиции в ВИЭ-проекты, а также создание Центра исследований и развития в данной области на территории Azerbaijan.

Министерство энергетики Azerbaijan со своей стороны 18 ноября 2024 г. подписало Меморандумы о взаимопонимании в сфере зеленой энергии с китайскими компаниями PowerChina Resources Limited и TBEA Co., Ltd.

При этом с PowerChina Resources Limited планируется развивать сотрудничество по проектам солнечных PV панелей, строительства ВЭС на суше и на море, систем хранения энергии (BESS), зеленого водорода, подготовки кадров.

Меморандум с TBEA Co. предусматривает сотрудничество по созданию энергетического парка в промпарках Azerbaijan, Информационного центра, инвестирование в ВИЭ-проекты и др. направления.

Наряду с этим китайская компания Universal International Holdings Limited 21 ноября 2024 г. была объявлена победителем первого в Azerbaijan аукциона в сфере ВИЭ – на строительство солнечной электростанции «Гобустан» мощностью 100 МВт, – реализуемого при поддержке ЕБРР. Ожидается, что станция, которая будет введена в эксплуатацию в 2027 г., сможет производить около 260 млн кВт/ч электроэнергии в год. Помимо экономии 57 млн кубометров природного газа в год, это позволит сократить выбросы углекислого газа в атмосферу на 124 тыс. тонн.

Экспорт зеленой энергии: зеленые коридоры. Azerbaijan к 2030 г. планирует производить 7 ГВт энергии из возобновляемых источников, из которых 5 ГВт будут экспортироваться, что значительно повысит экспортный потенциал страны в области зеленой энергетики. Для организации этих поставок Azerbaijan активно работает над созданием коридоров зеленой энергии.

На данном этапе готовится технико-экономическое обоснование коридора Azerbaijan-Грузия-Европа (Black Sea Energy), а также разрабатывается проект создания зеленого коридора Azerbaijan – Турция мощностью 1 ГВт.

Black Sea Energy предусматривает поставку зеленой энергии, выработанной в азербайджанском секторе Каспийского моря, в Грузию и далее по кабелю, который будет проложен по дну Черного моря (Black Sea Energy). По этому коридору на экспорт пойдет 4 ГВт энергии. Страны-участницы (Азербайджан, Грузия, Румыния, Венгрия и Болгария) уже создали совместное предприятие.

Второй маршрут предполагает экспорт в Турцию и Европу через Нахичевань 1 ГВт зеленой энергии. В рамках данного проекта между ОАО «Азербэнерго» и турецкой TEİAŞ уже подписана «дорожная карта».

Вдобавок к этим направлениям, подписано межгосударственное соглашение по созданию коридора Центральная Азия–Азербайджан. Казахстан намерен экспортировать порядка 7 ГВт зеленой энергии, Узбекистан – до 5 ГВт.

Азербайджан предложил также посредством Черноморского энергокабеля наладить поставки зеленой энергии в Европу и из стран Центральной Азии, в первую очередь из Казахстана и Узбекистана. Таким образом, этот проект объединит три региона, превращая Азербайджан в важный межрегиональный энергетический хаб.

Таким образом, развитие возобновляемых источников энергии в Азербайджане выходит на новый уровень. Государственные инициативы, активное привлечение иностранных инвесторов и интеграция с региональными энергосистемами открывают для страны новые возможности. Это создает основы для укрепления энергетической безопасности в долгосрочной перспективе, вносит вклад в сокращение углеродных выбросов, поддерживая глобальные цели по борьбе с изменением климата, обеспечивает создание новых рабочих мест, а также формирует условия для диверсификации экспорта страны и получения значительных доходов.

Программы регионального развития Азербайджана направлены на устойчивое развитие регионов, улучшение условий жизни населения и повышение конкурентоспособности экономики за счет развития хозяйственного комплекса и инноваций. Эти программы являются частью государственной региональной политики, которая фокусируется на обеспечении эффективной работы всех сфер, включая производство и занятость.

Программа цифровой трансформации Азербайджана основана на «Концепции цифрового развития страны», утвержденной в январе 2025 г., и направлена на улучшение госуправления, ускорение экономического развития и повышение качества жизни за счет цифровых технологий.

Концепция представляет решения, отвечающие потребностям всех трех сторон, учитывающие интересы граждан, бизнеса и государства. В целях повышения благосостояния граждан предполагается обеспечить доступность

и персонализацию государственных услуг за счет событийной организации жизни, а также предоставления проактивных услуг. Минимизация роли человеческого фактора позволит обеспечить более эффективное и удобное обслуживание граждан. Предусматривается обеспечение доступа бизнеса к ИКТ-ресурсам, развитие бизнес-процессов с использованием цифровых технологий, улучшение ИКТ-инфраструктуры, усиление экосистем бизнеса и стартапов, поддержка развития экосистемы инноваций и стартапов. В государственном направлении целями являются построение цифровой архитектуры в стране, разработка платформ для цифровых услуг и решений в различных областях, цифровизация внутренних процессов управления за счет применения цифровых технологий, усиление прозрачности, эффективное использование ресурсов и поддержка экономического роста.

Концепция предусматривает такие меры, как повышение цифровой готовности населения, включая киберосведомленность, подготовка современных специалистов в области ИКТ, организация обучающих программ, а также повышение кадрового потенциала за счет сотрудничества государственного и частного секторов с целью формирования необходимого кадрового потенциала для перехода к цифровому обществу и цифрового развития.

Концепция учитывает также применение облачных технологий и решений искусственного интеллекта, а также вопросы безопасности данных при цифровизации процессов и услуг.

Ожидается, что концепция окажет большую поддержку приоритетам развития страны и станет важным шагом на пути к превращению Азербайджана в цифровой центр региона.

Географическое положение Азербайджана в последние годы укрепило его позицию не только как *транзитной страны*, но и как *регионального логистического центра*. В период, когда глобальные транспортные маршруты перестраиваются, экономика коридоров приобретает стратегическое значение для страны с точки зрения экспорта транспортных услуг и нефтепродуктов.

В 2024 г. объем грузов, перевезенных по транспортным коридорам страны, составил 33,26 млн тонн, а грузооборот – 13,2 млрд тонно-километров. На долю транзитных грузов пришлось 56,6 % (18,84 млн тонн) от общего объема перевозок. Развитие транспортного и логистического сектора постепенно превращается в основное направление экспорта услуг. В 2024 г. экспорт транспортных услуг превысил 3,2 млрд долл. США, что составляет значительную часть нефтепродуктов. Доходы от транзитных перевозок и портовых услуг становятся реальным источником валюты, уменьшающим зависимость экономики от энергетического сектора.

В долгосрочной перспективе логистический потенциал Азербайджана будет расширяться. Ввод в эксплуатацию Зангезурского коридора, а также рост грузопотока Китай–Европа принесут стране дополнительные транзитные доходы. Таким образом, транспортные коридоры становятся не только инструментом региональной интеграции, но и одной из устойчивых опор постнефтяной экономической модели Азербайджана.

Структурные изменения, произошедшие в экономике Азербайджана за последние пять лет, явно отражаются как на инвестиционных потоках, так и на структуре ВВП. В 2020 г. объем инвестиций, направленных в ненефтяной сектор (нефти и газа), составлял 11,1 млрд манатов, а в 2024 г. этот показатель вырос до 15,7 млрд манатов. Таким образом, за пять лет вложения в реальный сектор увеличились на 41 %.

Этот рост является результатом, с одной стороны, государственной поддержки инфраструктурных проектов и промышленных парков в регионах, с другой – активности частного сектора в сферах производства и услуг.

Так, размер ненефтяного ВВП в 2020 г. составлял 50,8 млрд манатов, а в 2024 г. достиг 85,7 млрд манатов. Это означает рост на 68,7 % всего за пять лет.

В нефтегазовом секторе за тот же период рост составил с 21,6 млрд манатов до 40,6 млрд манатов, однако темпы роста ненефтяного сектора остаются более стабильными и устойчивыми. Это свидетельствует о глубинных изменениях в структуре экономики: теперь экономический рост обеспечивают не только добыча нефти, но и производство, сфера услуг и инновации.

За последние пять лет инвестиции, направленные в промышленные зоны, агропарки, логистические и транспортные проекты, а также расширение туризма и технологического сектора, позволили Азербайджану сформировать стабильные источники доходов вне нефтяного сектора. Эта тенденция показывает, что в следующей фазе основной движущей силой экономического роста страны станет ненефтяной сектор, то есть страна постепенно переходит от сырья к капиталу и экспорту услуг.

Продолжение этой политики в будущем обеспечит стране не только стабильный бюджет, но и устойчивую и конкурентоспособную экономическую модель. Азербайджан уже оставил нефтяной период позади и системно закладывает основы эры ненефтяной экономики.

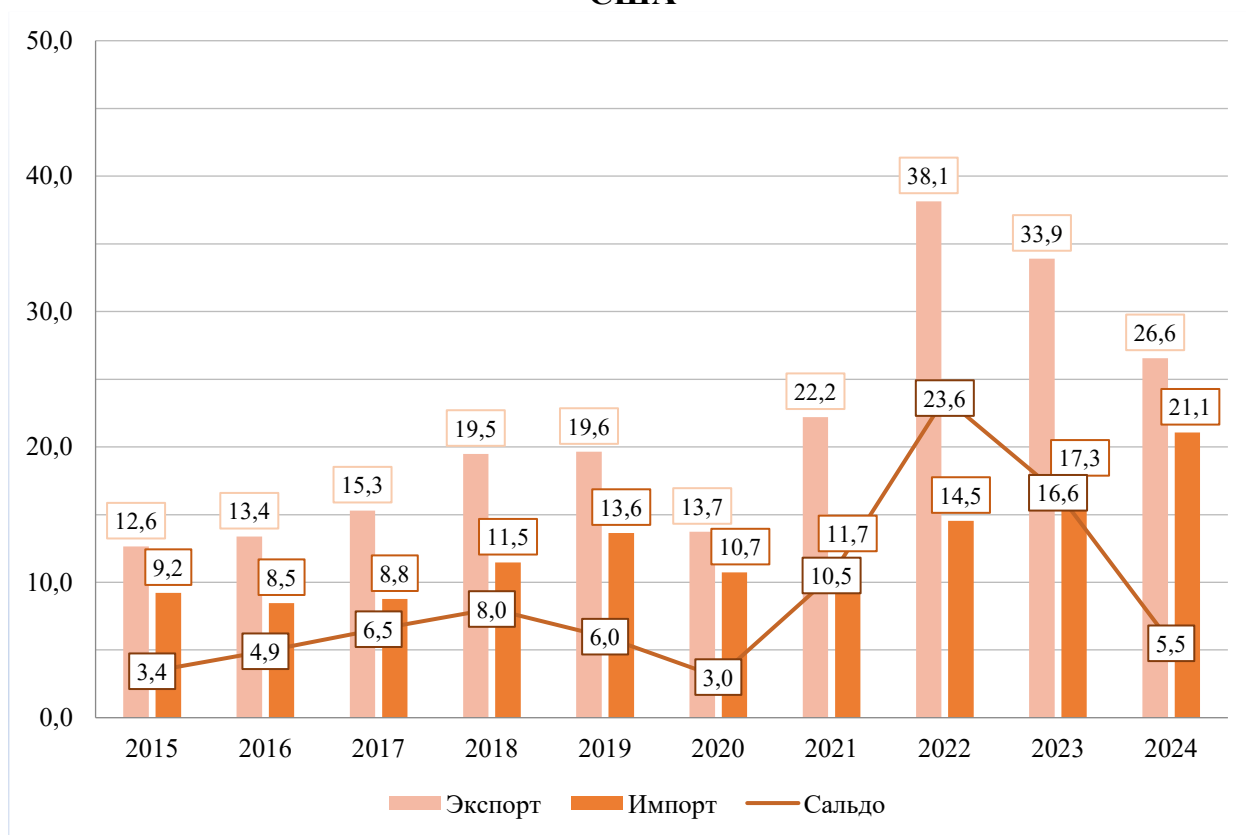
В настоящее время в Азербайджане разрабатывается *новая Стратегия*, которая охватит период с 2027 по 2030 гг., одним из основных направлений которой станет обеспечение устойчивого экономического роста страны на основе привлечения в экономику частных инвестиций. Кроме того, на аналогичный период (2027–2030 гг.) готовится проект «II Государственной

программы Великого возвращения на территории Азербайджанской Республики, освобожденные от оккупации».

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНА ТОВАРАМИ

В 2024 г. товарный экспорт Азербайджана снизился на 21,7 % (на 7,3 млрд долл. США) по сравнению с предыдущим годом до 26,6 млрд долл. США (рисунок 1). Стоимость импорта составила 21,1 млрд долл. США, что на 21,8 % (на 3,8 млрд долл. США) выше уровня 2023 г. Сальдо внешней торговли товарами сложилось традиционно положительным и составило 5,5 млрд долл. США, что, однако, на 66,9 % (на 11,1 млрд долл. США) хуже показателя предыдущего года.

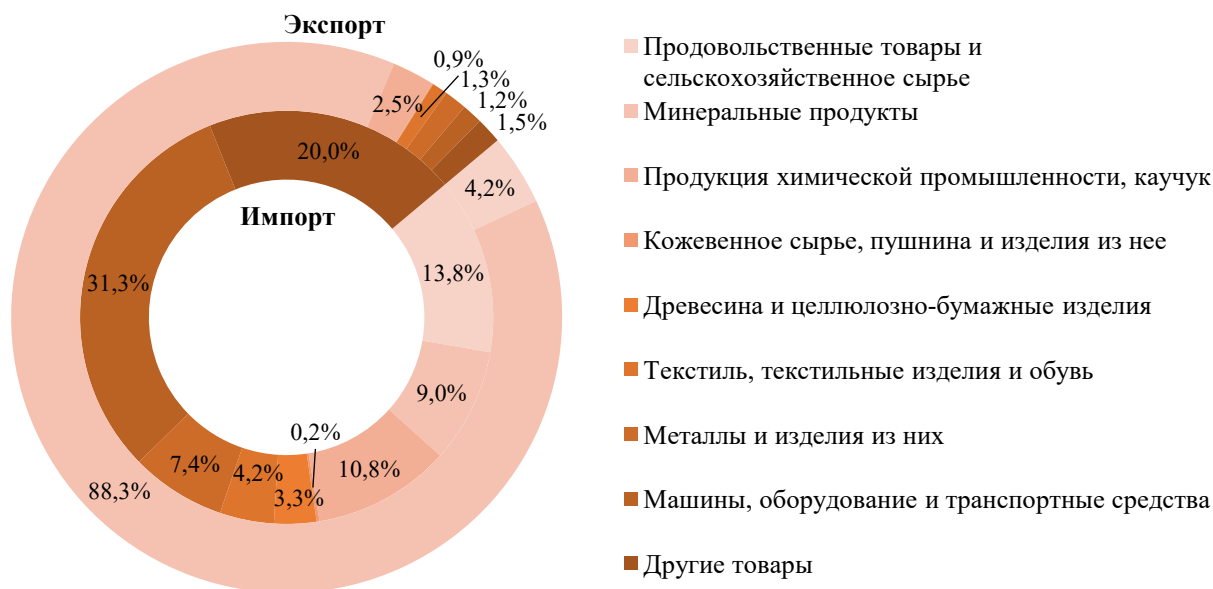
Рис. 1. Динамика внешней торговли Азербайджана товарами, млрд долл. США



Источник: ITC Trade Map

Товарная структура экспорта Азербайджана крайне слабо диверсифицирована (рисунок 2). Основу поставок на внешние рынки составляют минеральные продукты (88,3 %), за которыми следуют продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (4,2 %), продукция химической промышленности, каучук составляет 2,5 % экспорта. Ключевыми статьями импорта являются машины, оборудование и транспортные средства (31,3 %), прочие товары (20,0 %), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (13,8 %), продукция химической промышленности, каучук (10,8 %).

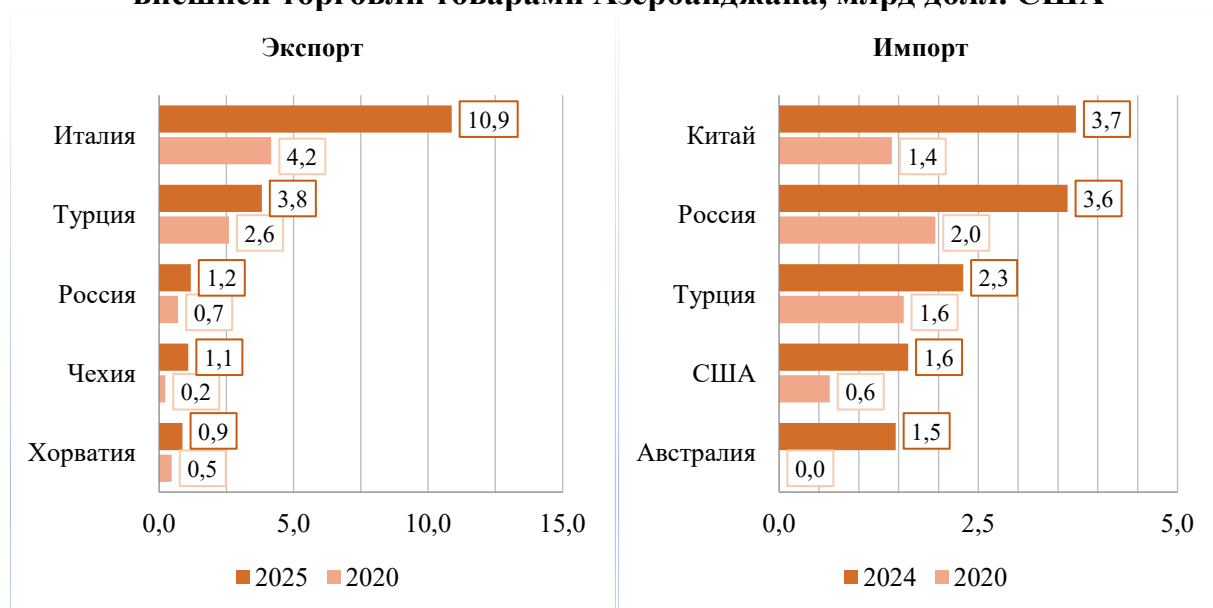
Рис. 2. Структура внешней торговли Азербайджана товарами в стоимостном выражении в разрезе укрупненных групп по данным 2024 г., %



Источник: ITC Trade Map

В 2024 г. Азербайджан экспортировал товары в 121 государство, импортировал – из 154. На рисунке 3 представлены топ-5 торговых партнера Азербайджана в 2024 г. Основными экспортными направлениями стали Италия (41,0 %), Турция (14,4 %), Россия (4,4 %), Чехия (4,1 %) и Хорватия (3,3 %). В географической структуре импорта преобладали Китай (17,7 %), Россия (17,2 %), Турция (11,0 %), США (7,7 %) и Австралия (6,9 %).

Рис.3. Топ-5 в географической структуре внешней торговли товарами Азербайджана, млрд долл. США



Источник: ITC Trade Map

На рисунке 4 представлено распределение импорта Азербайджана по странам в 2024 г.

Рис. 4. География импорта Азербайджана в стоимостном выражении в 2024 г.



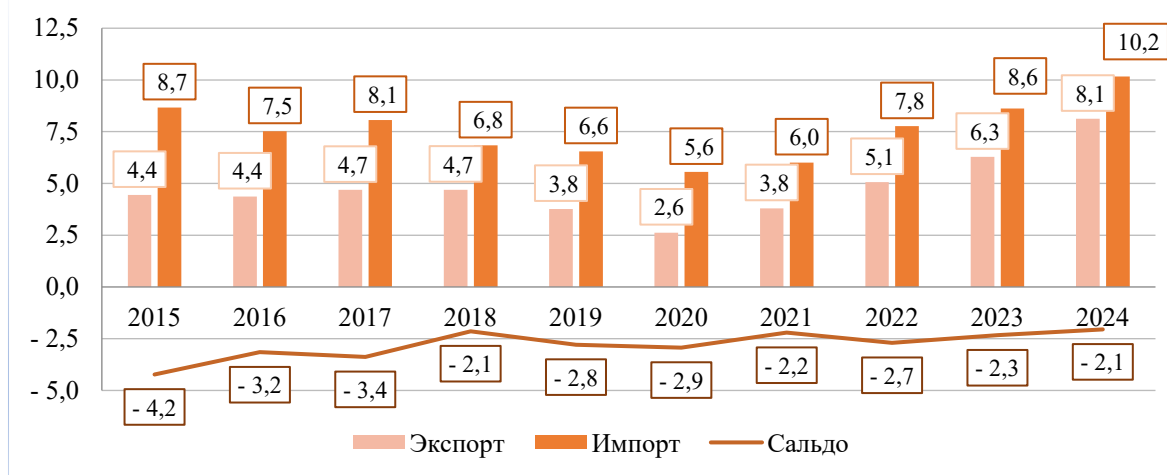
Источник: ITC Trade Map

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНА УСЛУГАМИ

В 2024 г. экспорт услуг Азербайджана составил 8,1 млрд долл. США, что на 29,2 % (на 1,8 млрд долл. США) выше уровня предыдущего года. Импорт услуг возрос на 18,0 % (на 1,6 млрд долл. США) до 10,2 млрд долл. США. Стоит отметить, что начиная с 2020 г. отмечается тенденция роста как экспорта, так импорта услуг (рисунки 5).

Сальдо внешней торговли услугами сложилось традиционно отрицательным в размере -2,1 млрд долл. США, что на 0,3 млрд долл. США лучше показателя 2023 г.

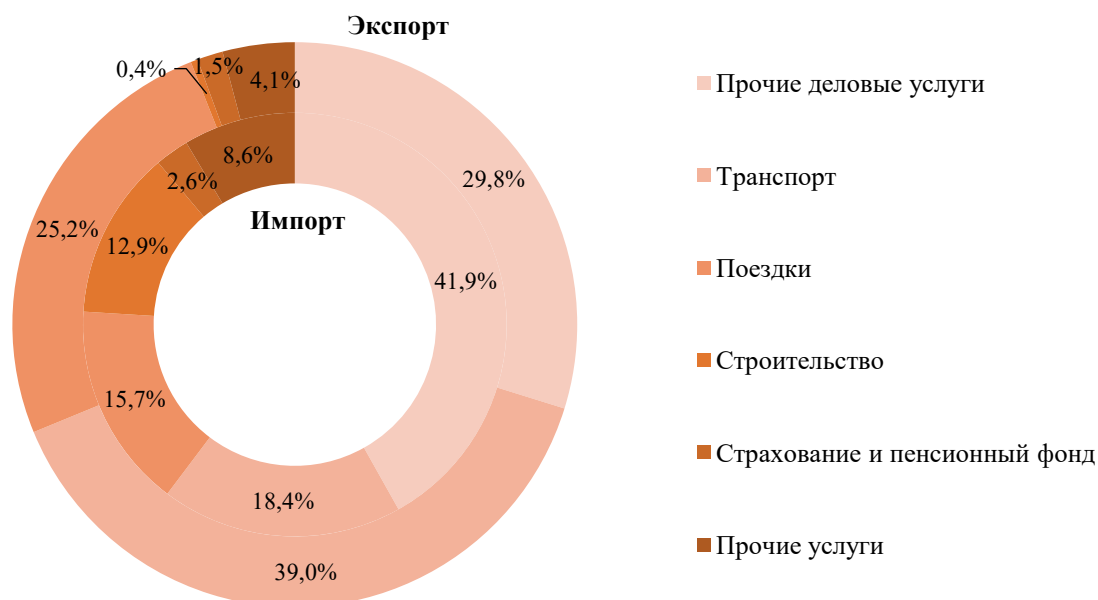
Рис. 5. Динамика внешней торговли услугами Азербайджана, млрд долл. США



Источник: ITC Trade Map

Секторальная структура экспорта услуг Азербайджана представлена на рисунке 6. Так, 94,0 % экспорта услуг приходится на три сектора: транспортные услуги (39,0 %), прочие деловые услуги (29,8 %) и поездки (25,2 %). В импортном профиле преобладают прочие деловые услуги (41,9 %), транспортные услуги (18,4 %), поездки (15,7 %) и строительство (12,9 %).

Рис. 6. Структура внешней торговли Азербайджана услугами в стоимостном выражении в 2024 г., %



Источник: ITC Trade Map

ТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ БЕЛАРУСИ И АЗЕРБАЙДЖАНА

Отношения между Беларусью и Азербайджаном можно охарактеризовать как стабильно дружественные, прагматичные, без каких-либо серьезных противоречий. Они строятся на принципах взаимного уважения и выгоды.

Во взаимной торговле Беларусь и Азербайджан, как страны – участники СНГ, не применяют ввозные и вывозные таможенные пошлины (иные платежи, имеющие эквивалентное действие), количественные ограничения, за исключением отдельных случаев, предусмотренных Договором о зоне свободной торговли от 18 октября 2011 г.

В 2024 г. Беларусь занимала 0,18 % в географической структуре товарного экспорта Азербайджана (34-е место) и 2,17 % в импорте (9-е место). По данным азербайджанской стороны, экспорт товаров из Беларуси в Азербайджан в 2024 г. составил 457,5 млн долл. США, что на 41,1 % (на 133,2 млн долл. США) выше уровня предыдущего года. Импорт из Азербайджана увеличился на 52,4 % (на 16,7 млн долл. США) и составил 48,5 млн долл. США. Сальдо двусторонней торговли сложилось

положительным для Беларуси в размере 409,0 млн долл. США, что, на 39,8 % лучше показателя 2023 г. (таблица 1).

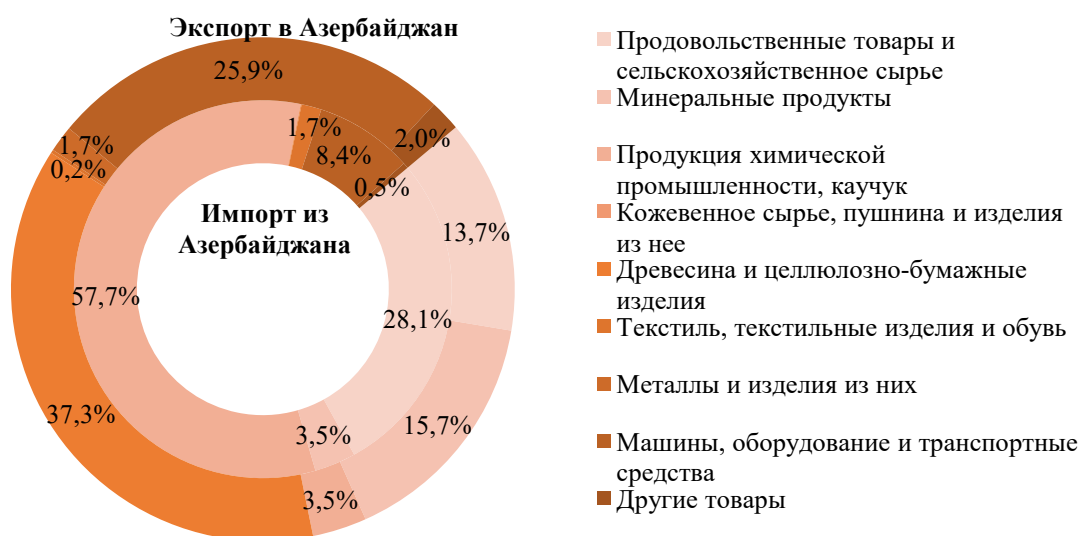
Табл. 1. Динамика торговли товарами Беларуси с Азербайджаном в 2015–2024 гг., по данным азербайджанской стороны, млн долл. США

Год	Товарооборот	Экспорт	Импорт	Сальдо
2015	93,6	83,6	10,0	73,6
2016	124,5	76,3	48,2	28,1
2017	147,7	130,2	17,5	112,7
2018	203,7	180,8	22,9	157,9
2019	227,2	206,1	21,1	185,0
2020	313,0	148,1	164,9	-16,8
2021	424,5	129,0	295,5	-166,5
2022	363,4	266,5	96,9	169,6
2023	356,1	324,3	31,8	292,4
2024	505,9	457,5	48,5	409,0
<i>Темп прироста 2024/2023, %</i>	42,1 %	41,1 %	52,4 %	39,8 %

Источник: ITC Trade Map

Структура взаимной торговли двух стран представлена на рисунке 7.

Рис. 7. Структура торговли товарами Беларуси и Азербайджана в стоимостном выражении в 2024 г., %



В экспорте Беларуси в Азербайджан преобладают:

- древесина и целлюлозно-бумажные изделия (37,3 %):
 - лесоматериалы, полученные распиловкой вдоль, строганием или лущением, имеющие или не имеющие торцевые соединения, толщиной более 6 мм, из сосны;
 - фанера клееная, панели фанерованные и аналогичная слоистая древесина;

- ДВП из древесины или других одревесневших материалов с добавлением или без добавления смол или других органических веществ;
- плиты древесно-стружечные, плиты с ориентированной стружкой (osb) и аналогичные плиты;
- машины, оборудование и транспортные средства (25,9 %):
 - вагоны железнодорожные или трамвайные пассажирские несамоходные; вагоны багажные, почтовые и прочие специальные железнодорожные или трамвайные, несамоходные;
 - моторные железнодорожные или трамвайные вагоны пассажирские, товарные или багажные, открытые платформы;
 - провода изолированные (включая эмалированные или анодированные), кабели;
 - трансформаторы электрические, статические электрические преобразователи, катушки индуктивности, дроссели;
 - тракторы;
- минеральные продукты (15,7 %):
 - дистилляты и продукты;
- продовольственные товары (13,7 %):
 - молоко и сливки, сгущенные или с добавлением сахара или других подслащающих веществ;
 - сливочное масло и прочие жиры и масла, изготовленные из молока; молочные пасты;
 - сыры и творог;
 - мясо и пищевые субпродукты домашней птицы;
 - мясо крупного рогатого скота, свежее или охлажденное.

В импорте Беларуси из Азербайджана преобладают:

- продукция химической промышленности (57,7 %):
 - полимеры пропилена или прочих олефинов в первичных формах;
 - полимеры этилена в первичных формах;
- продовольственные товары (28,1 %):
 - томаты свежие или охлажденные;
 - картофель свежий или охлажденный;
 - свежие фрукты;
 - фрукты, орехи и прочие съедобные части растений, приготовленные или консервированные иным способом;
- машины, оборудование и транспортные средства (8,4 %):
 - автомобили легковые и прочие моторные транспортные средства, предназначенные главным образом для перевозки людей.

Топ-20 субпозиций в товарной структуре экспорта Беларуси в Азербайджан представлен в таблице 2.

Табл. 2. Топ-20 субпозиций белорусского экспорта в Азербайджан, по данным азербайджанской стороны за 2024 г.

№ п/п	Субпозиция	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., млн долл. США	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., тыс. т	Темп прироста 2024/2023 в стоим. выр.	Среднегод. темп прироста стоимости экспорта с 2020 по 2024 гг., %	Стоимость единицы товара долл. США/т)	Оценка нереализ. потенциала, тыс. долл. США
1.	440711 <i>Лесоматериалы, полученные распиловкой вдоль, строганием или лущением, имеющие или не имеющие или не имеющие торцевые соединения, толщиной более 6 мм, из сосны</i>	110,7	398,3	24,0 %	106 %	278	-
2.	271012 <i>Легкие дистилляты и продукты</i>	68,1	74,3	220,0 %	278 %	916	-
3.	860500 <i>Вагоны железнодорожные или трамвайные пассажирские несамоходные; вагоны багажные, почтовые и прочие специальные железнодорожные или трамвайные, несамоходные (кроме входящих в товарную позицию 8604)</i>	46,1	0,7	186,2 %	19 %	64 011	-
4.	860310 <i>Моторные железнодорожные или трамвайные пассажирские, товарные или багажные, открытые платформы, кроме входящих в товарную позицию 8604, с питанием от внешнего источника электроэнергии</i>	27,6	0,5	-	-	54 624	-
5.	441233 <i>Фанера клееная прочая, состоящая исключительно из листов древесины (кроме бамбука), толщина каждого из которых не более 6 мм, прочная, имеющая по крайней мере</i>	17,6	39,6	102,0 %	93 %	445	-

№ п/п	Субпозиция	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., млн долл. США	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., тыс. т	Темп прироста 2024/2023 в стоим. выр.	Среднегод. темп прироста стоимости экспорта с 2020 по 2024 гг., %	Стоимость единицы товара долл. США/т)	Оценка нереализ. потенциала, тыс. долл. США
	один наружный слой из древесины лиственных пород видов ольха или орех						
6.	860390 Прочие моторные железнодорожные или трамвайные вагоны пассажирские, товарные или багажные, открытые платформы, кроме входящих в товарную позицию 8604	10,2	0,2	0,4 %	-	51 266	-
7.	440712 Лесоматериалы, полученные распиловкой или расщеплением вдоль, строганием или лущением, не обработанные или обработанные строганием, шлифованием, из пихты или ели	8,9	31,0	4,6 %	177 %	286	-
8.	441011 Плиты древесно-стружечные из древесины	8,8	30,6	-17,5 %	67 %	288	470
9.	040510 Сливочное масло	7,7	1,1	41,4 %	-9 %	6 922	8 350
10.	870193 Тракторы (кроме тракторов товарной позиции 8709), прочие, с мощностью двигателя более 37 кВт, но не более 75 кВт	7,1	1,5	-1,1 %	42 %	4 694	-
11.	040210 Молоко и сливки, сгущенные или с добавлением сахара или других подслащивающих веществ, в порошке, гранулах или других твердых формах, с содержанием жира не более 1,5 мас. %	6,5	2,9	49,7 %	45 %	2 253	-

№ п/п	Субпозиция	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., млн долл. США	Экспорт Беларуси в Азербайджан в 2024 г., тыс. т	Темп прироста 2024/2023 в стоим. выр.	Среднегод. темп прироста стоимости экспорта с 2020 по 2024 гг., %	Стоимость единицы товара долл. США/т)	Оценка нереализ. потенциала, тыс. долл. США
12.	300490 <i>Лекарственные средства, прочие</i>	5,8	1,0	-7,5 %	3 %	5 633	-
13.	441192 <i>Прочие плиты древесно-волоконистые из древесины или других одревесневших материалов плотностью более 0,8 г/см³</i>	5,4	11,1	2,9 %	29 %	489	-
14.	441114 <i>Плиты древесно-волоконистые средней плотности (mdf) толщиной более 9 мм</i>	5,1	16,1	-6,6 %	1 %	315	-
15.	020712 <i>Тушки домашних кур не разделенные на части, мороженные</i>	4,8	3,3	186,1 %	18 %	1 473	-
16.	160232 <i>Готовые или консервированные продукты из кур домашних (gallus domesticus)</i>	4,5	1,5	234,4 %	77 %	2 923	-
17.	020120 <i>Прочие отруба крупного рогатого скота необваленные, свежие или охлажденные</i>	3,9	1,0	4,4 %	2 %	3 837	-
18.	870194 <i>Тракторы (кроме тракторов товарной позиции 8709), прочие, с мощностью двигателя более 75 кВт, но не более 130 кВт</i>	3,7	0,7	-71,7 %	33 %	5 722	-
19.	040690 <i>Прочие сыры</i>	3,6	0,7	39,2 %	24 %	5 244	3 342
20.	271019 <i>Прочие дистилляты и продукты</i>	3,4	4,2	185,7 %	32 %	815	-

Источник: ITC Trade Map

Торговые отношения между Азербайджанской Республикой и Республикой Беларусь в рамках стратегического партнерства сохраняют стабильность и в 2025 г. Так, товарооборот между Азербайджаном и Беларусью за восемь месяцев текущего года достиг 270 млн долл. США, что демонстрирует динамичный рост. По данным официальной статистики, ключевыми статьями белорусского экспорта являются минеральные удобрения, строительные материалы, сельскохозяйственная техника и продукты питания. Азербайджан поставляет в Беларусь нефтепродукты, текстиль и продукцию химической промышленности.

В соответствии с данными ITC Export Potential Map, общий экспортный потенциал Беларуси на рынке Азербайджана составляет 267,0 млн долл. США, в том числе нереализованный – 147,0 млн долл. США.

С точки зрения возможностей дальнейшего наращивания поставок белорусской продукции в Азербайджан наибольшим нереализованным потенциалом обладают (суб-)позиции, представленные в таблице 3.

Табл. 3. (Суб-)позиции, обладающие наибольшим нереализованным экспортным потенциалом на рынке Азербайджана

№ п/п	Субпозиция	Общий экспортный потенциал на рынке Азербайджана	Процент нереализованности экспортного потенциала, %
1.	040510 <i>Сливочное масло</i>	18 млн долл. США	61,1 %
2.	441011 <i>ДСП, не включенные в другие категории</i>	9,2 млн долл. США	35,9 %
3.	020714 <i>Мясо птицы, части и субпродукты, замороженные</i>	8,9 млн долл. США	86,5 %
4.	040690 <i>Сыр, не включенный в другие категории</i>	7,7 млн долл. США	72,7 %
5.	481420 <i>Обои и аналогичные материалы, покрытые декорированным слоем пластика</i>	6,3 млн долл. США	58,7 %
6.	040390 <i>Пахта, створоженное / ферментированное молоко</i>	6,2 млн долл. США	69,4 %
7.	160100 <i>Колбасы и подобные изделия</i>	4,1 млн долл. США	65,9 %
8.	020230 <i>Говяжьи отрубы без костей, замороженные</i>	4,0 млн долл. США	92,5 %
9.	020220 <i>Говяжьи отрубы с костью, замороженные, не включенные в другие категории</i>	3,7 млн долл. США	100,0 %
10.	940360 <i>Деревянная мебель, не включенная в другие категории</i>	3,3 млн долл. США	75,8 %
11.	852872 <i>Аппаратура приемная для телевидения цветная</i>	3,3 млн долл. США	100,0 %
12.	040610 <i>Свежий сыр</i>	3,2 млн долл. США	65,6 %
13.	283421 <i>Нитрат калия</i>	2,6 млн долл. США	92,3 %

№ п/п	Субпозиция	Общий экспортный потенциал на рынке Азербайджана	Процент нереализованности экспортного потенциала, %
14.	381121 Присадки готовые к смазочным маслам с битуминозными минеральными маслами	2,6 млн долл. США	100,0 %
15.	854449 Электрические проводники ≤1000 В без соединителей	2,4 млн долл. США	70,8 %

Источник: ITC Export Potential Map

Справочно:

Карта экспортного потенциала (ITC Export Potential Map) основана на данных экономической модели Международного торгового центра ЮНКТАД/ВТО. Инструмент включает информацию по 226 странам и территориям и 4 490 товарам.

Модель позволяет рассчитать потенциальный объем торговли между двумя странами, опираясь на три ключевых показателя, таких как предложение и спрос на выбранный товар (учитывают ВВП, численность населения, эластичность спроса, тариф), а также уровень развития торговых отношений между экспортером и импортером.

Рассчитанные с помощью модели значения служат ориентировочным уровнем объема торговли, который можно ожидать с учетом характеристик обеих стран и выбранного товара, исторических данных о торговле, условиях доступа к рынку, а также прогнозных показателей. Полученные значения не следует интерпретировать в качестве предельно возможной величины экспорта.

В некоторых случаях значение нереализованного экспортного потенциала может оставаться положительным даже при превышении фактического объема экспорта над потенциальным, что объясняется представлением данных в агрегированном виде, в то время как на уровне отдельных (под-)субпозиций может сохраняться нереализованный экспортный потенциал. Надежность показателя подтверждается эмпирическим анализом. В случае если торговля выбранным товаром уже осуществляется между странами, рассчитанные значения позволяют спрогнозировать темпы ее роста в будущем. В обратной ситуации показатель отражает, возможна ли такая торговля в перспективе и в каком объеме.

Ниже в таблице 4 представлена информация о пятерке крупнейших поставщиков в Азербайджан рассматриваемой продукции, дающая представление об основных странах-конкурентах, объемах их поставок, средних импортных ценах, применяемых ставках пошлин.

Табл. 4. Топ-5 в географической структуре импорта Азербайджана с учетом экспортного потенциала Беларуси

(Суб-)позиция	Партнер	Доля в стоимости импорта, %	Импорт в 2024 г., млн долл. США	Импорт в 2024 г., тыс. т	Средняя цена, долл. США/т	Ставка пошлины
040510 Сливочное масло	Всего	100,0 %	139,5	24,5	5 693	-
	В том числе топ-5	89,9 %	125,5	22,5	5 584	-
	Иран	49,6 %	69,2	14,2	4 867	5,0 %
	Новая Зеландия	25,5 %	35,5	5,3	6 665	5,0 %
	Беларусь	5,5 %	7,7	1,1	6 922	0,0 %

(Суб-)позиция	Партнер	Доля в стоимости импорта, %	Импорт в 2024 г., млн долл. США	Импорт в 2024 г., тыс. т	Средняя цена, долл. США/т	Ставка пошлины
	Финляндия	4,9 %	6,9	0,9	7 489	5,0 %
	Украина	4,4 %	6,1	0,9	6 953	0,0 %
441011 <i>ДСП, не включенные в другие категории</i>	Всего	100,0 %	62,7	190,1	330	-
	В том числе топ-5	99,6 %	62,5	189,9	329	-
	Россия	71,1 %	44,6	137,5	325	0,0 %
	Беларусь	14,1 %	8,8	30,6	288	0,0 %
	Турция	12,4 %	7,8	17,6	442	5,0 %
	Иран	1,5 %	1,0	3,9	244	5,0 %
	Германия	0,5 %	0,3	0,2	1 264	5,0 %
020714 <i>Мясо птицы, части и субпродукты, замороженные</i>	Всего	100,0 %	49,2	28,4	1729	-
	В том числе топ-5	99,6 %	49,0	28,3	1729	-
	Россия	42,7 %	21,0	11,0	1913	0,0 %
	Украина	37,7 %	18,6	12,3	1504	0,0 %
	Грузия	6,9 %	3,4	1,7	2026	0,0 %
	Узбекистан	6,6 %	3,2	1,3	2446	0,0 %
	Беларусь	5,7 %	2,8	2,0	1386	0,0 %
040690 <i>Сыр, не включенный в другие категории</i>	Всего	100,0 %	25,3	6,7	3 762	-
	В том числе топ-5	78,8 %	19,9	5,9	3 401	-
	Иран	24,9 %	6,3	3,3	1 903	15,0 %
	Литва	20,9 %	5,3	1,0	5 175	15,0 %
	Беларусь	14,3 %	3,6	0,7	5 244	0,0 %
	Германия	12,0 %	3,0	0,6	5 297	15,0 %
	Турция	6,7 %	1,7	0,3	6 365	15,0 %
481420 <i>Обои и аналогичные материалы, покрытые декорированным слоем пластика</i>	Всего	100,0 %	30,8	10,3	2 979	-
	В том числе топ-5	91,5 %	28,2	9,8	2 869	-
	Китай	41,3 %	12,7	5,9	2 150	15,0 %
	Россия	18,7 %	5,8	1,3	4 522	0,0 %
	Украина	13,4 %	4,1	1,2	3 363	0,0 %
	Турция	10,4 %	3,2	0,9	3 704	15,0 %
	Беларусь	7,7 %	2,4	0,5	4 387	0,0 %
040390 <i>Пахта, створоженное / ферментированное молоко</i>	Всего	100,0 %	18,7	8,9	2 099	-
	В том числе топ-5	98,3 %	18,4	8,6	2 136	-
	Россия	42,7 %	8,0	5,3	1 503	0,0 %
	Латвия	39,7 %	7,4	1,9	3 968	15,0 %
	Беларусь	13,5 %	2,5	1,3	1 934	0,0 %
	Польша	1,3 %	0,2	0,1	3 171	15,0 %
	Литва	1,2 %	0,2	0,1	4 353	15,0 %
160100 <i>Колбасы и подобные изделия</i>	Всего	100,0 %	1,6	0,6	2 812	-
	В том числе топ-5	98,6 %	1,6	0,6	2 786	-
	Россия	69,0 %	1,1	0,5	2 363	0,0%
	Германия	10,8 %	0,2	0,0	3 911	15,0%
	Беларусь	9,4 %	0,2	0,0	4 968	0,0 %
	Турция	8,6 %	0,1	0,0	6 087	15,0 %
	Литва	0,8 %	0,0	0,0	6 500	15,0 %
020230 <i>Говяжьи отрубы без костей, замороженные</i>	Всего	100,0 %	33,7	8,0	4 189	-
	В том числе топ-5	99,2 %	33,4	8,0	4 168	-
	Украина	64,0 %	21,6	4,4	4 874	0,0 %
	Бразилия	24,1 %	8,1	2,6	3 100	15,0 %
	Индия	6,6 %	2,2	0,7	3 134	15,0 %
	Россия	2,6 %	0,9	0,1	5 912	0,0 %
	Беларусь	1,9 %	0,6	0,1	5 437	0,0 %
020220 <i>Говяжьи отрубы с костью,</i>	Всего	100,0 %	10,3	2,9	3 540	-
	В том числе топ-3	99,2 %	10,2	2,9	3 514	-

(Суб-)позиция	Партнер	Доля в стоимости импорта, %	Импорт в 2024 г., млн долл. США	Импорт в 2024 г., тыс. т	Средняя цена, долл. США/т	Ставка пошлины
замороженные, не включенные в другие категории	Украина	91,3 %	9,4	2,7	3 524	0,0 %
	Молдова	4,5 %	0,5	0,1	3 293	0,0 %
	Беларусь	3,4 %	0,4	0,1	3 566	0,0 %
940360	Всего	100,0 %	35,9	7,2	4 997	-
Деревянная мебель, не включенная в другие категории	В том числе топ-5	81,2 %	29,1	5,4	5 372	-
	Турция	46,6 %	16,7	3,8	4 350	15,0 %
	Грузия	10,8 %	3,9	0,6	6 184	0,0 %
	Италия	10,2 %	3,7	0,2	21 011	15,0 %
	Китай	9,1 %	3,3	0,7	4 641	15,0 %
	Испания	4,5 %	1,6	0,1	20 885	15,0 %
852872	Всего	100,0 %	84,9	3,1	27 207	-
Аппаратура приемная для телевидения цветная	В том числе топ-5	97,7 %	82,9	3,0	27 237	-
	Китай	46,4 %	39,4	1,7	23 502	15,0 %
	Египет	35,6 %	30,2	0,8	36 033	15,0 %
	Узбекистан	9,7 %	8,2	0,4	21 258	0,0 %
	Вьетнам	3,5 %	3,0	0,1	36 622	15,0 %
	Малайзия	2,4 %	2,1	0,1	34 500	15,0 %
040610	Всего	100,0 %	9,1	2,3	3 919	-
Свежий сыр	В том числе топ-5	88,1 %	8,0	2,1	3 778	-
	Турция	25,3 %	2,3	0,6	3 942	15,0 %
	Россия	23,7 %	2,2	0,7	3 040	0,0 %
	Беларусь	22,8 %	2,1	0,6	3 727	0,0 %
	Великобритания	8,4 %	0,8	0,1	5 228	15,0 %
	Германия	8,0 %	0,7	0,1	5 709	15,0 %
283421	Всего	100,0 %	5,8	4,9	1 186	-
Нитрат калия	В том числе топ-5	96,5 %	5,6	4,7	1 182	-
	Чили	32,5 %	1,9	1,4	1 332	0,0 %
	Россия	21,8 %	1,3	1,4	915	0,0 %
	Израиль	21,4 %	1,2	1,0	1 213	0,0 %
	Иордания	16,4 %	1,0	0,7	1 318	0,0 %
	Беларусь	4,4 %	0,3	0,2	1 332	0,0 %
381121	Всего	100,0 %	25,4	3,2	7 824	-
Присадки готовые к смазочным маслам с битуминозными минеральными маслами	В том числе топ-5	94,5 %	24,0	3,1	7 797	-
	Франция	34,6 %	8,8	1,0	9 012	5,0 %
	Италия	31,0 %	7,9	1,0	7 919	0,0 %
	Бельгия	12,8 %	3,2	0,4	7 486	5,0 %
	США	10,6 %	2,7	0,2	12 090	5,0 %
	Китай	5,6 %	1,4	0,5	3 112	5,0 %
854449	Всего	100,0 %	33,9	4,3	7 967	-
Электрические проводники ≤1000 В без соединителей	В том числе топ-5	80,6 %	27,3	4,0	6 869	-
	Турция	47,3 %	16,0	1,9	8 397	0,0 %
	Россия	16,2 %	5,5	0,9	6 092	0,0 %
	Китай	7,3 %	2,5	0,4	5 719	0,0 %
	Беларусь	5,4 %	1,8	0,5	3 616	0,0 %
	Украина	4,3 %	1,5	0,2	6 605	0,0 %

Источник: ITC Trade Map, ITC Market Access Map

Исходя из представленных в таблицах 3–4 данных, наибольшим экспортным потенциалом на рынке Азербайджана обладает белорусская мясо-молочная продукция, продукция деревообработки, целлюлозно-бумажной промышленности, продукция приборостроения, энергетики, а также химической промышленности.

ИНВЕСТИЦИОННОЕ И ПРОМЫШЛЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Беларусь и Азербайджан – надежные партнеры и союзники, объединенные схожими взглядами и ценностями в геополитическом пространстве. Это создает благоприятную почву для обсуждения новых идей и воплощения совместных программ в различных отраслях.

По информации заместителя исполнительного директора Агентства поощрения экспорта и инвестиций Азербайджана (AZPROMO) Турала Гаджилы, на 1 сентября 2025 г. в Азербайджане зарегистрировано 127 белорусских компаний, действующих в сфере промышленности, торговли, строительства, транспорта и услуг, из которых 85 ведут активную деятельность.

Экономическое сотрудничество между Беларусью и Азербайджаном охватывает широкий спектр отраслей, и интерес к взаимодействию только растет. 5 мая 2025 г. состоялся Белорусско-Азербайджанский бизнес-форум, по итогам которого был подписан ряд документов о сотрудничестве. Среди них – соглашения на поставку фанеры, ламинированных покрытий и МДФ-плит между ОАО «Мостовдрев» и ЗАО «Сосна», договоры на поставку тканей между ОАО «Камволь», Smart Style MMC и Бакинским швейным домом, контракт на поставку кондитерских изделий между СП ОАО «Спартак» и AZNUR.

Подписаны также меморандумы и соглашения в сфере шинной продукции, агропромышленного комплекса, авиационной науки и техники. Например, достигнута договоренность о сотрудничестве между НТЦ «ЛЭМТ» холдинга БелОМО и Национальной академией авиации ЗАО «Азербайджан Хава Йоллары».

С 2007 г. Гянджинский автомобильный завод собирает тракторы BELARUS. По май текущего года на предприятии собрано порядка 15 тыс. единиц тракторов и 3,5 тыс. машин МАЗ. На сегодняшний день 80 % тракторного парка Азербайджана составляют машины белорусского производства, что свидетельствует о высоком уровне промышленного партнерства между странами. В мае 2025 г. подписан контракт между Гянджинским и Минским автомобильными заводами на поставку комплектов грузопассажирских автомобилей. Параллельно налаживается совместное производство запчастей и создаётся сервисный центр в Восточно-Зангезурской и Карабахской экономических зонах для обслуживания белорусской техники.

Летом 2024 г. подписано трехстороннее соглашение между ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ», ООО «Пожснаб» и ПО «Гянджинский автомобильный завод», согласно которому шасси производит МАЗ, навесное пожарное оборудование – «Пожснаб», а сборка и сервисное обслуживание осуществляются в Азербайджане. Пятнадцатью такими машинами уже оснащено подразделение МЧС Азербайджана.

В последние годы масштабы сотрудничества вышли за рамки классической сборки, охватив новые направления, в том числе производство лифтов. «Могилевлифтмаш» открыл производство лифтов в Азербайджане. Производственная площадка в Баку занимает 1,2 гектара и включает в себя два помещения общей площадью 2,3 тыс. м². Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Могилевлифтмаш» А.Бельский рассказал, что детали и узлы, которые будут использованы при сборке лифтов, уже были проработаны и изготавливаются специалистами компании в Баку.

По словам заместителя гендиректора, Азербайджану требуется большое количество лифтов для замены – только в Баку это около 3 тыс.

Основная модель, которая будет производиться для замены старых, – с грузоподъемностью 400 кг с машинным помещением со скоростью подъема 1 м/с и 1,6 м/с. В новом строительстве будут использованы модели с грузоподъемностью 630 кг и 1 тыс. кг с машинным помещением и без него.

Стоит отметить, что сборочное производство лифтов ООО Vertus Engineering Co. было открыто в 2022 г. Уже через два года между ОАО «Могилевлифтмаш» и компанией подписано соглашение о создании в Азербайджане сборочного производства. В стране было организовано изготовление отдельных деталей и узлов к лифтам на площадях азербайджанского предприятия, а также закупка некоторых импортных комплектующих для сборки готового лифта на основе базового комплекта «Могилевлифтмаш». Теперь же на базе компании будут заниматься полноценной сборкой лифтов.

В 2014 г. Холдинг «Амкодор» учредил в Азербайджане ООО «Амкодор-Баку». Компания была создана совместно с азербайджанским партнером для продвижения в стране техники холдинга, оказания услуг по ее гарантийному и сервисному обслуживанию, реализации запасных частей.

Кроме того, в Азербайджане активно используется карьерная техника «БелАЗ», в частности, в 2014 г. было поставлено 12 самосвалов (два «БелАЗ-75131» грузоподъемностью 130 тонн и десять «БелАЗ-7547» грузоподъемностью 45 тонн) для Дашкесанского горнообогатительного комбината.

Беларусь намерена поставлять крупный рогатый скот в Азербайджан для поддержки местного животноводства, о чем сообщалось в мае 2024 г. Этот шаг является частью сотрудничества двух стран в аграрной сфере, а на первом этапе планируется поставить 500 голов скота. Цель состоит в поддержке азербайджанских фермеров и удовлетворении потребностей страны в молоке и мясе.

Белорусская компания Рогачевский молочноконсервный комбинат в 2025 г. подписала с азербайджанскими компаниями Foodini и Yaylaq соглашение о поставке молочных консервов, сливочного масла и сухих молочных продуктов. Документ подписан в рамках Азербайджано-Белорусского бизнес-форума в Баку.

В частности, соглашение с компанией Foodini предусматривает поставки молочных консервов, сливочного масла, сухих молочных продуктов из Беларуси. С компанией YAYLAQ достигнута договоренность о поставках сливочного масла и сухих молочных продуктов.

В начале 2024 г. советник азербайджанского Центра анализа международных отношений Роза Байрамлы и аналитик Белорусского института стратегических исследований А.Бояшов провели совместное исследование перспектив сопряжения международных транспортных коридоров с участием Азербайджана и Беларуси. Результатом исследования стал [аналитический доклад](#) о транспортно-логистических приоритетах двух стран, потенциале сопряжения международно-транспортных коридоров, а также направлениях активизации двустороннего взаимодействия.

Так, взаимодействие Беларуси и Азербайджана в области логистики может быть активизировано на основе задач стратегического характера: развития территорий и обеспечения продовольственной безопасности. Двустороннему взаимодействию может поспособствовать концентрация усилий на трех направлениях: запуск совместного белорусско-азербайджанского логистического оператора, совместное производство контейнеров и подвижного состава, а также совместный проект в области строительства, в частности, для модернизации внутренних транспортных сетей и восстановления территорий.

По информации, представленной директором филиала РУП «Белтаможсервис» – Офис логистики М.Белоусовой, РУП «Белтаможсервис» рассматривает возможность установления договорных отношений с Азербайджаном для организации доставки белорусских экспортных товаров в Иран, Кувейт и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ).

Беларусь предлагает отменить дорожный сбор в отношении белорусских перевозчиков на территории Азербайджана. Об этом заявил заместитель министра транспорта и коммуникаций Республики Беларусь С.Дубина в режиме видеоконференцсвязи на круглом столе «Формирование транспортного каркаса Евразии и значимая роль Азербайджана в этом процессе» по теме «Сопряжение международного транспортного коридора Север – Юг с другими транспортными коридорами, проходящими через Азербайджан».

Развиваются мультимодальные перевозки грузов. В рамках международного транспортного коридора Север – Юг белорусской стороной по западной ветке коридора организована отправка двух контейнерных поездов в Китай по маршруту Беларусь – Россия – Азербайджан, далее автомобильным транспортом по территории Ирана с погрузкой на морское судно в порту Бендер-Аббас.

Впервые в 2025 г. году организована перевозка по восточной ветке коридора Север – Юг контейнерных поездов по маршруту Беларусь – Россия – Казахстан – Туркменистан – Иран и далее морским транспортом в Китай.

Белорусские фармацевтические компании поставляют в Азербайджан лекарства и медицинские изделия. Обсуждается возможность создания совместных производств на территории Азербайджана.

Контракт на разработку строительного проекта «Проектирование объектов населенного пункта села Гызыл Кенгерли Агдамского района» заключен во время визита в Азербайджан руководителей ОАО «Институт «Белгоспроект» и УП «БЕЛНИИПГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВА». Взаимовыгодное сотрудничество обсуждалось во время встречи с представителями Государственного комитета по градостроительству и архитектуре Азербайджанской Республики.

Гызыл Кенгерли – одно из красивейших сел Агдамского района Азербайджана. Агрогородок будет создан при участии белорусских специалистов. Проект окажет существенное влияние на комплексное развитие жилых массивов Агдамского района, возрождение сельской местности и экономику региона.

Таким образом, белорусско-азербайджанское сотрудничество – это не просто торговля, а глубокое партнерство, основанное на взаимодополняемости экономик. От сборки тракторов и совместных логистических решений до разработки и реализации строительных проектов – эти инициативы являются практическим наполнением стратегического партнерства между Минском и Баку.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ПАРТНЕРСТВА

Перспективы развития белорусско-азербайджанских отношений оцениваются как очень позитивные и многообещающие. Обе страны демонстрируют устойчивую политическую волю к углублению партнерства, которое строится на взаимной выгоде и дополняемости экономик.

Ключевые перспективы и драйверы роста можно разделить по следующим направлениям:

- углубление торгово-экономического сотрудничества:

- ✓ диверсификация товарооборота: расширение экспорта в Азербайджан белорусских товаров с высокой добавленной стоимостью (фармацевтики, электроники, оптики, продуктов пищевой промышленности);
- ✓ локализация производства: создание в Азербайджане новых сборочных производств и совместных предприятий не только для внутреннего рынка, но и для экспорта в третьи страны (особенно в регионы Южного Кавказа и Центральной Азии);
- ✓ сельское хозяйство: Беларусь может наращивать поставки племенного скота и семенного материала, а также развивать с Азербайджаном совместные проекты в области переработки сельхозпродукции;
- стратегическое логистическое партнерство:
 - ✓ Транскаспийский международный транспортный маршрут (ТМТМ, «Средний коридор»): ключевая альтернатива для выхода на рынки Азии в обход России. Азербайджан, как ключевое звено этого коридора, становится стратегическим партнером Минска. Уже сейчас по этому пути идут белорусские товары;
 - ✓ «Север-Юг»: Азербайджан является ключевым звеном в Международном транспортном коридоре «Север-Юг», который связывает Россию и Беларусь с портами Персидского залива. Для Беларуси это альтернативный выход к морским портам, минуя традиционные балтийские маршруты;
 - ✓ создание логистических хабов: белорусские компании могут активнее использовать порт Баку и создавать там свои логистические центры для дистрибуции товаров в регионе;
 - ✓ участие в проектах: белорусские компании могут участвовать в логистических и инфраструктурных проектах Азербайджана, используя свой опыт в строительстве дорог и транспортном машиностроении;
 - ✓ упрощение процедур: дальнейшая работа по синхронизации таможенных и фитосанитарных норм, что ускорит грузопоток;
- расширение сотрудничества в новых сферах:
 - ✓ информационные технологии: белорусский Парк высоких технологий имеет большой потенциал для сотрудничества с азербайджанскими IT-компаниями и государственными структурами. Это могут быть совместные проекты в сфере кибербезопасности, «умных» городов (которые как раз строятся в Карабахе), телемедицины и FinTech;
 - ✓ зеленая энергетика: Беларусь, имея опыт в строительстве и эксплуатации объектов ВИЭ (включая АЭС), может предложить Азербайджану оборудование, технологии и инжиниринговые услуги

в рамках его амбициозной программы по развитию солнечной и ветровой энергетики;

➤ сотрудничество в культурно-гуманитарной сфере

- ✓ туризм: развитие туристических обменов. Беларусь интересна азербайджанцам своей природой и санаторно-курортным лечением, Азербайджан для белорусов является популярным направлением благодаря богатой истории, Каспийскому морю и современному Баку;
 - ✓ образование: увеличение квот для азербайджанских студентов в белорусских вузах и развитие программ академической мобильности;
 - ✓ культурные фестивали, дни культуры: проведение совместных мероприятий для укрепления взаимопонимания между народами;
- участие Беларуси в восстановлении Карабаха – уникальное окно возможностей для белорусского бизнеса:
- ✓ Беларусь может поставлять строительные материалы, конструкции, оборудование для «умных» городов;
 - ✓ освоение земель Карабаха требует большого количества современной агротехники, которую предлагает Беларусь;
 - ✓ Коммунальная техника «Амкодор» и другая продукция может быть востребована при создании и модернизации инфраструктуры.

Перспективы белорусско-азербайджанских отношений исключительно благоприятны. Отношения вышли за рамки простой торговли и переходят на уровень стратегического партнерства с глубокой промышленной кооперацией. Успешная реализация существующих проектов и активная работа по диверсификации связей в логистике, сельском хозяйстве и высоких технологиях позволяют с уверенностью говорить о том, что сотрудничество между Минском и Баку будет только укрепляться и расширяться в ближайшие годы.

Примечание:

Сальдо, оборот, средние цены импорта, прирост и удельные веса рассчитаны на основе данных, выраженных в тыс. долл. США (для стоимостного выражения) или тоннах (для натурального выражения).